

Titolo della tesi: **Piano Strategico Vercelli 2020**

Autrice: Simona Franco

Abstract

Il progetto presentato è relativo al processo di *pianificazione strategica* avviato dal comune di Vercelli. Dopo un'attenta analisi del territorio, e la definizione delle linee strategiche del Piano, nel luglio del 2004 si è arrivati alla fase che prevedeva l'attivazione e il coordinamento dei gruppi di lavoro legati ai tavoli di concertazione rappresentativi delle aree strategiche. Questo momento ha tuttavia subito un forte rallentamento le cui cause possono essere ricondotte a vari fattori sia interni sia esterni al progetto stesso. Il piano strategico è uno strumento fortemente innovativo che rientra nella logica delle nuove politiche pubbliche basate sul consenso, sulla negoziazione e sulla partecipazione di attori pubblici e privati impegnati insieme nella costruzione di una visione condivisa del territorio. Proprio a causa della sua portata innovativa, esso è uno strumento che incontra ancora numerose difficoltà e debolezze soprattutto nella fase di attuazione. Un obiettivo prioritario del lavoro è stata la comprensione delle ragioni e dei meccanismi intrinseci alle fasi di stallo in cui spesso incorrono le pubbliche amministrazioni di fronte ai nuovi strumenti politici, e le modalità attraverso le quali esse sono affrontate. La situazione propria del contesto vercellese, relativamente al processo di pianificazione esaminato, ha fornito interessanti spunti di riflessione; le tematiche toccate sono state molteplici e, una volta compresi i reali punti di criticità, è stato possibile ipotizzare alcuni suggerimenti e indicazioni di *policy*.